

Van: [redacted] | Crossroads Limburg on behalf of "[redacted] | Crossroads Limburg [redacted]@crossroadslimburg.com)" <[redacted]@crossroadslimburg.com>
Verstuurd: Thu, 25 Jun 2026 14:56:50 +0200
Cc: [redacted] | Crossroads Limburg; [redacted] | Crossroads Limburg
Onderwerp: Strategische agenda Brede Welvaart Noord-Limburg
Bijlagen: Brief 1.pdf, Crossroads Magazine - juni 2026 klein.pdf

Beste griffie,

Ter bespreking tijdens de raadsvergadering doe ik u bij deze een brief met magazine van Crossroads Limburg toekomen. Vriendelijk verzoek ik u deze brief en het magazine te verspreiden onder uw wethouders en gemeenteraadsleden en deze documenten als ingekomen stuk te bespreken tijdens de eerstvolgende raadsvergadering.

Rond 1 juli kunt u deze brief en het magazine ook per post verwachten. Zodat elk raadslid een magazine op zijn of haar bureau heeft liggen.

Voor de volledigheid verneem ik graag nog of ik de brief kan richten aan een specifiek persoon of gewoon 'de griffie'.

Ik hoor graag van u. Alvast bedankt.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Office Manager



+316 [redacted]
[redacted]@crossroadslimburg.com
www.crossroadslimburg.com
Crossroads Limburg
Villafloraweg 1, Box 161, 185 & 186
5928 SZ Venlo

Datum: juni 2026

Onderwerp: Strategische agenda Brede Welvaart Noord-Limburg

Beste raadsleden,

Van harte gefeliciteerd met je verkiezing als lid van de gemeenteraad! De komende tijd zul je over tal van onderwerpen in gesprek gaan – over wonen, duurzaamheid, leefbaarheid, en natuurlijk de economie van je gemeente én van de regio.

In veel gemeenten is de afgelopen jaren al flink wat beleid ontwikkeld. Op verzoek van de wethouders hebben wij – Crossroads Limburg – samen met het regiokantoor de ‘Strategische agenda Brede Welvaart Noord-Limburg’ opgesteld.

Het resultaat van onze gezamenlijke inspanning is geen statisch rapport, maar een dynamische online omgeving waarin tientallen beleidsdocumenten van overheden, onderwijsinstellingen en ondernemers – waaronder ook die van jouw eigen gemeente – samenkomen. Je vindt die omgeving via onderstaande QR code (klik voor de link).



Deze webomgeving geeft inzicht in de vraag of beleid daadwerkelijk wordt uitgevoerd en waar kansen liggen om dit te versterken. De tool stelt bestuurders in staat om de effectiviteit van voorgenomen beleid te beoordelen en om vast te stellen welke acties nodig zijn om daadwerkelijk impact te realiseren. Daarbij is het belangrijk om te benadrukken dat er al veel kennis en ervaring beschikbaar is waar we samen op kunnen voortbouwen.

Crossroads Limburg is een triple helix organisatie waarin overheden, onderwijsinstellingen en ondernemingen samenwerken aan een heldere opdracht: het versterken van de economische structuur van Noord-Limburg. Dat doen we niet door individuele bedrijven te ondersteunen, maar door het ontwikkelen van collectieve voorzieningen waar ondernemers in de regio actief om vragen.

Zo werken we onder meer aan de ontwikkeling van twee energiehubs in de regio. Onze rol daarin is het verzamelen en borgen van kennis en ervaring die nodig zijn om zulke hubs op te zetten en te exploiteren. Die kennis stellen we ook beschikbaar aan ondernemers

in jouw gemeente. Daarnaast zijn we actief in projecten die gericht zijn op het versterken van de arbeidsmarkt en het vergroten van de regionale aantrekkingskracht voor talent en bedrijven: onze Human Capital Agenda.

Zie ons daarom als partner bij het realiseren van je economisch beleid. We gaan graag met wethouders, beleidsmedewerkers en ondernemers in jouw gemeente in gesprek om samen te bepalen welke collectieve voorzieningen het meeste verschil kunnen maken. Door écht samen te werken, brengen we het traject van beleid naar uitvoering dichterbij elkaar.

Zo maken we samen het verschil – voor jouw gemeente, voor onze regio, en voor de brede welvaart van Noord-Limburg.

In bijgaande brochure vind je de verschillende initiatieven waar Crossroads de afgelopen jaren aan heeft bijgedragen.

Met vriendelijke groet,



Directeur Crossroads Limburg

WAT WE DOEN

MAGAZINE 2026

INTERVIEW

MET RON COENEN

RESULTATEN 2025

**3 PIJLERS VOOR DE
GEZONDSTE REGIO**



CROSSROADS
LIMBURG



SAMEN WERKEN WE AAN DE TOEKOMST VAN ONZE REGIO

Bij Crossroads Limburg geloven we in de kracht van samenwerking en verbinden we ondernemers, onderwijs en overheid. Samen kijken we verder dan de vragen van vandaag: we bouwen aan de oplossingen voor morgen. Zo zetten we ideeën om in projecten die bijdragen aan een sterkere en gezondere regio. Dat doen we vanuit drie doelgroepen, die we aan elkaar willen verbinden.

We helpen overheden met het realiseren van ambities. We helpen ondernemers die aan de slag

willen en zorgen voor schaalbare projecten zodat meer bedrijven, onderwijsinstellingen, gemeenten of zelfs andere regio's er iets mee kunnen.

We helpen onderwijsinstellingen de weg te vinden naar bedrijven om het opleidingsaanbod aan te scherpen voor zowel de nieuwe talenten als voor de bestaande talenten. Zo bouwen we samen aan Noord-Limburg als de Gezondste Regio, een plek waar ondernemen, leren en leven elkaar versterken.

HOE DOEN WE DAT?

Onderwijs

Toegevoegde waarde voor onderwijs:

- Aansluiting op actuele vraagstukken uit de praktijk
- Betere opleidingskwaliteit en relevantie
- Kansen voor onderzoek en innovatie
- Voorbereiden van studenten op de arbeidsmarkt



Overheid

Toegevoegde waarde voor overheid:

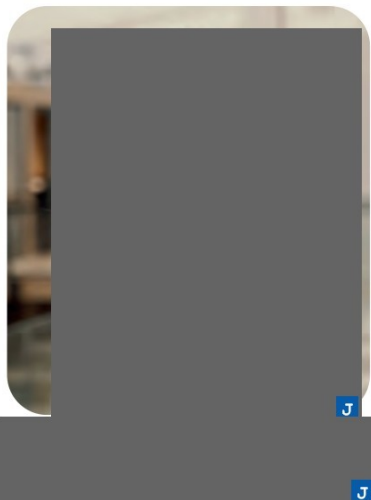
- Economische groei en werkgelegenheid
- Oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen
- Efficiëntere inzet van middelen en kennis
- Versterking van de regionale innovatiekracht

Ondernemers

Toegevoegde waarde voor ondernemers:

- Toegang tot kennis en talent
- Innovatie en productontwikkeling
- Sterker netwerk en nieuwe samenwerkingen
- Versterking van concurrentiekracht

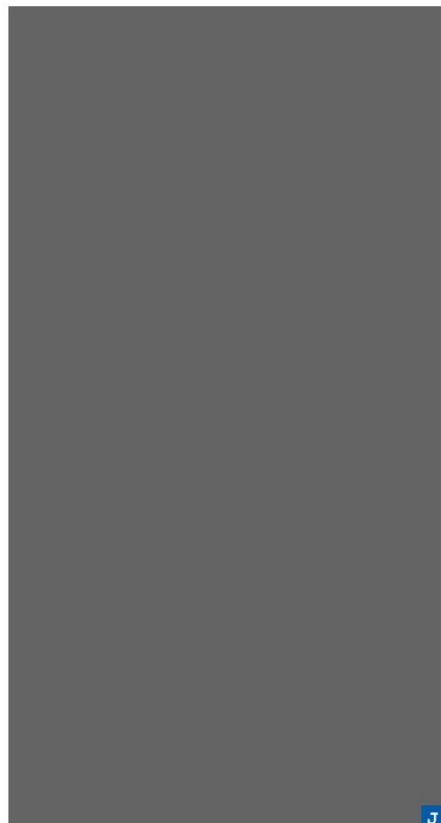
TEAM CROSSROADS LIMBURG



Programmamanager
Gezond Leven



Programmamanager
Gezond Ontwikkelen



CROSSROADS LIMBURG IN CIJFERS



50 +
bedrijfsbezoeken
afgelegd



50
diepte-interviews binnen
Human Capital



700
bedrijven bereikt met
onze initiatieven



50
aangesloten partijen bij
vitaliteitsnetwerk
LEV!



2150
studenten verbonden
met bedrijven



15
partners aangesloten
binnen Human
Capital



1000 +
volgers op LinkedIn
(175 door nieuwe
communicatieaanpak)

PROGRAMMA'S



Gezond Ondernemen

We bouwen samen aan bedrijven van de toekomst: duurzaam, circulair en met oog voor groei.



Gezond Ontwikkelen

We zorgen dat talent zich hier kan ontwikkelen, hier blijft en alle kansen krijgt om verder te groeien.



Gezond Leven

We werken aan vitale gemeenschappen waar vitaliteit, gezond blijven en elkaar versterken centraal staan



ONZE 3 PIJLERS VOOR DE GEZONDSTE REGIO

Om écht impact te maken, moet je keuzes durven maken. Daarom hebben we onze focus in 2025 aangescherpt en richten we ons vol overgave op drie hoofdthema's die perfect passen bij de ambities van de Gezondste Regio:

Gezond Ontwikkelen

Human Capital Agenda

Medio 2025 kregen we de middelen toegekend om een Human Capital Agenda op te stellen. Om scherp te krijgen wat er écht nodig is in de regio, gingen we in gesprek met werkgevers en kennisinstellingen. Hun input vormde de basis voor een concrete uitvoeringsagenda, waarbij inmiddels al 15 regionale partijen zijn aangesloten. De rode draad? Initiatieven gericht op productiviteitsverbetering en het ontwikkelen, behouden en aantrekken van talent in Noord-Limburg.

In 2026 zetten we de volgende stap: van agenda naar uitvoering. Samen met onze partners werken we de plannen verder uit in concrete acties, met heldere afspraken over resultaat, aanpak, planning en rolverdeling.

Regio in je Rugzak

Daarnaast bleef het programma 'Regio in je Rugzak' een succes. Om lokaal talent te binden, hebben we in 2025 maar liefst 2150 studenten succesvol weten te verbinden met regionale bedrijven.

Gezond Leven

Gezondste Regio Netwerk

Binnen Gezond Leven bouwden we in 2025 actief

mee aan het Gezondste Regio Netwerk. Binnen dit platform stimuleren deelnemers elkaar om kennis te delen over Positieve Gezondheid en Vitale Gemeenschappen. De theorie wordt hier direct omgezet in concrete acties, wat de perfecte voedingsbodem is voor nieuwe collectieve voorzieningen.

LEV!

Een schitterend, tastbaar resultaat is de Academische Werkplaats Gezondheid en Vitaliteit, die steeds steviger vorm krijgt.

Gezond Ondernemen

Energy Hubs

In 2025 stond het versterken van onze economische infrastructuur centraal. Binnen het thema Gezond Ondernemen hebben we de focus gelegd op het project Energy Hubs. Dit initiatief rust op drie concrete pijlers: de ontwikkeling van de 'Energy Hub Smakterheide', de 'Energy Hub Peel en Maas', en een overkoepelende kennisontwikkeling. Het is fantastisch om te zien dat hier veel draagvlak voor is onder regionale ondernemers.

Circulaire Ketenkracht

Toch lukt niet alles direct. Het project "Circulaire Ketenkracht" kwam helaas niet van de grond. Verduurzamen in ketenverband vereist kwetsbaarheid en de juiste intrinsieke motivatie. We merkten dat koplopers dit liever intern oplossen, terwijl andere bedrijven de urgentie nog missen. Duurzaamheid blijft echter cruciaal; we laten het thema dus absoluut niet los en blijven het actief agenderen.



INTERVIEW: ACHTER DE SCHERMEN MET RON COENEN

Voorzitter van Stichting Crossroads Limburg,  J. blikt terug op een bijzonder en bewogen 2025. Een jaar van transitie, eerlijke spiegels en het aanscherpen van de koers.

J. 2025 was geen gewoon jaar voor Crossroads. Wat is er gebeurd?

"Dat klopt. Aan het eind van 2024 namen we als bestuur afscheid van de toenmalige directeur. In de periode daarna hebben we als bestuur tijdelijk zelf dichter op de organisatie gezeten. Hoewel je dat normaal niet zo wilt organiseren, was het op dat moment echt even nodig. En eerlijk gezegd heeft die periode ons ontzettend veel geleerd."

"WIJ ZIJN PRECIES DÁÁR WAAR PARTIJEN ELKAAR ÉCHT NODIG HEBBEN. WAAR ONDERNEMERS, GEMEENTEN EN ONDERWIJSINSTELLINGEN EEN VRAAGSTUK SIMPELWEG NIET IN HUN EENTJE OPGELOST KRIJGEN"

Wat was de belangrijkste les uit die tijd?

"We zagen van dichtbij een team met enorm betrokken mensen die echt iets willen betekenen voor de regio. Maar we zagen óók dat we scherper moesten worden. Er gebeurde veel, misschien wel te veel. De belangrijkste les was: veel doen is niet hetzelfde als verschil maken. Crossroads Limburg moet geen plek zijn waar projecten even langskomen puur omdat er toevallig geld of bestuurlijke aandacht voor is."

Waar moet Crossroads Limburg dan wél zijn?

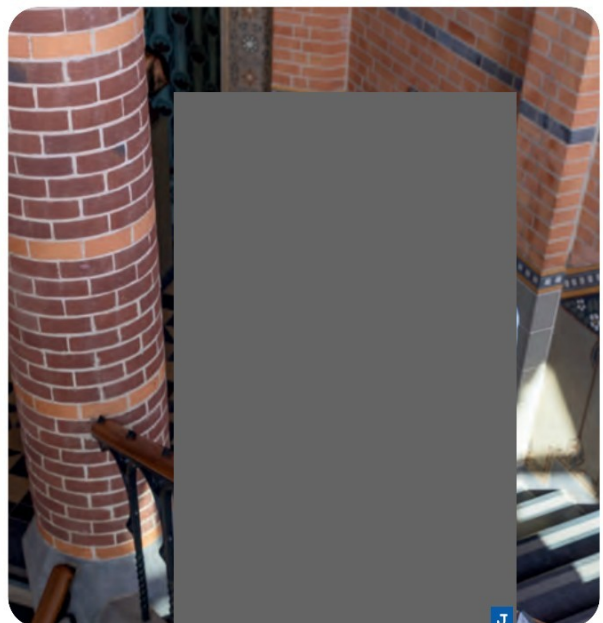
"Precies dáár waar partijen elkaar écht nodig hebben. Waar ondernemers, gemeenten en onderwijsinstellingen een vraagstuk simpelweg niet in hun eentje opgelost krijgen. De triple helix organiseren klinkt eenvoudig, maar het vraagt tijd, vertrouwen en een lange adem. Publiek geld moet leiden tot publieke meerwaarde. Dat ontstaat als ondernemers initiëren, en overheid en onderwijs faciliteren."

En toen kwam er een nieuwe directeur?

"Ja, op 1 maart 2025 is onze nieuwe directeur gestart. Dat bracht de broodnodige focus en sturing. We moesten scherper bepalen waar we wel én niet van zijn. Maar, een eerlijk verslag betekent ook toegeven dat niet álles eind 2025 af was, of liep zoals we hoopten. Sommige initiatieven bleven abstract of misten eigenaarschap. Onze vuistregel is nu: je moet niet blijven duwen aan een project puur omdat het nu eenmaal gestart is. Ontbreekt de urgentie? Dan stoppen we ermee of geven we het terug."

Hoe kijk je naar de toekomst van de regio?

Noord-Limburg heeft ontzettend veel om trots op te zijn: sterke ondernemers, een stevige basis in de maakindustrie en logistiek, en goed onderwijs. Maar opgaven rondom de arbeidsmarkt, energie en ruimte stoppen niet bij onze grens. Juist als grensregio moeten we grootser durven denken: richting de rest van Limburg, richting Den Haag én Europa. Daarom gaan we in 2026 actief werken aan de ontwikkeling van één board voor Limburg. Daarin bundelen we onze krachten, zodat we voor de gehele provincie – en dus ook voor onze regio – meer impact kunnen maken.



BLIK OP DE TOEKOMST: EEN SLIM ACTIEPLAN

Wist je dat we in 2025, samen met de Regio Noord-Limburg, een fonkelnieuw economisch actieplan hebben opgesteld? En we hebben het dit keer net even anders aangepakt. We hebben adviseurs ingeschakeld die stevig leunen op de kracht van Artificial Intelligence (AI) om bestaande beleidsnota's te analyseren!

Dit zorgde niet alleen voor een ijzersterk gesprek met onze stakeholders, maar gaf ons ook een glashelder beeld van waar ondernemers nu écht behoefte aan hebben als het gaat om collectieve voorzieningen.

Geen saai rapport in een lade

Het allermooiste? Het resultaat is geen statisch rapport geworden dat ergens stof ligt te happen. We hebben het omgezet in een rijk gevulde, interactieve online omgeving vol data over de economie in onze regio.

Wil je weten wat die aanpak heeft opgeleverd? Bekijk dan de Strategische agenda Brede Welvaart Noord-Limburg via de QR-code hieronder.

**BEKIJK
DE
AGENDA**





CROSSROADS
LIMBURG

Brightlands Campus Greenport Venlo
Box 161, 185 en 186
Villafloraweg 1 5928 SZ Venlo
info@crossroadslimburg.com

**BEKIJK
ONZE
PROJECTEN**



Toelichting grondslagen

In dit document kunt u secties vinden die onleesbaar zijn gemaakt. Deze informatie is achterwege gelaten op basis van de Wet open overheid (Woo). De letter die hierbij is vermeld correspondeert met de bijbehorende grondslag in onderstaand overzicht.

J Art. 5.1 lid 2 sub e

Het belang van de openbaarmaking van deze informatie weegt niet op tegen het belang van de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer van betrokkenen