Raadscyclus: raadsvergadering d.d. 5 november 2026 (Algemene Beschouwingen)
Agendapunt: Begroting 2027

Technische schriftelijke vragen
Namens fractie: VLP

Categorie 1 – Geen concreet antwoord
Vragen: 2, 4,19, 20, 21, 24, 34, 35, 41, 51, 59, 78, 79, 94, 101

Categorie 2 – Verwezen naar P&C-cyclus, toekomstige rapportages of beleidsdocumenten
Vragen: 2, 8, 19, 21, 39, 42, 94

Categorie 3 – Kan later worden opgesteld/ kost extra tijd of capaciteit
Vragen: 18, 86, 100

Nr.	Document	Pag.	Vraag	Antwoord college 30 oktober 2026	Nadere duiding
2	Leeswijzer / nieuwe begrotings-opzet	5	In meerdere programma's worden ambities beschreven zonder concrete prestatie-indicatoren. Waarom zijn geen SMART-doelstellingen opgenomen zodat de raad de realisatie daadwerkelijk kan toetsen?	Het vaststellen van concrete prestatie-indicatoren dient in de basis plaats te vinden bij het formuleren en actualiseren van de diverse beleidsstukken zelf. Daar kan via de P&C cyclus over worden gerapporteerd. Het formuleren van dergelijke doelstellingen via de begroting zelf is, los van de beleidscyclus, is volgens het college in die gevallen niet de juiste plek.	Met betrekking tot het toepassen van prestatie indicatoren voor lokale doelen en ambities geldt vanuit het college de beantwoording zoals gegeven. U kunt dat natuurlijk anders zien, de raad kan daar bijstellingen op doen. Aanvullend verwijzen we naar de verplichte indicatoren die in bijlage 4 zijn opgenomen.
4	Financiën toerisme	8	Waarop is de verhoging van de toeristenbelasting gebaseerd? Graag cijfermatig onderbouwen. Waarom is gekozen voor deze verhoging en niet voor een kleinere of gefaseerde verhoging?	De recreatieve sector is belangrijk voor de gemeente en vraagt om blijvende investeringen, onder meer in promotie en de toeristische infrastructuur. Daarnaast is de toeristenbelasting meerdere jaren niet geïndexeerd. De voorgestelde verhoging corrigeert deze en draagt bij aan een	De verhoging is gebaseerd op een tariefaanpassing met 50% (van 2 naar 3 euro). Door de verhoging in één keer door te voeren en niet in een kleinere of gefaseerde verhoging ontstaat meerjarig duidelijkheid over het tarief.

				passende bijdrage van bezoekers aan de voorzieningen waarvan zij gebruikmaken. Door de verhoging in één keer door te voeren ontstaat meerjarig duidelijkheid over het tarief.	
8	Financiën toerisme	8	Is het college bereid na één jaar de opbrengst van de toeristenbelasting, het aantal overnachtingen en de ervaringen van ondernemers aan de raad voor te leggen?	De opbrengsten en het aantal overnachtingen zullen met de raad worden gedeeld via de P&C-cyclus. De ervaringen zullen tijdens de reguliere gesprekken met ondernemers worden besproken en teruggekoppeld. In een separate evaluatie is niet voorzien.	In de beantwoording is bereidheid uitgesproken en aangeven hoe hierin wordt voorzien. Aangezien wordt gevraagd naar een evaluatie na een jaar, wordt verwezen naar toekomstige documenten.
18	Programma 2 – gezond en veerkrachtig / meedoen	12	Kan het college een overzicht verstrekken van alle bovenwettelijke activiteiten zoals JOGG, Welzijn op Recept, buurtverbinders, voorzorgcirkels, ouder-kindcafés en vergelijkbare initiatieven inclusief jaarlijkse kosten?	De programmabegroting bevat een mix van wettelijke taken en aanvullende ambities. Veel activiteiten binnen de thema's Gezond en Veerkrachtig en Meedoen maken deel uit van een bredere inzet op preventie, gezondheid en participatie. Deze activiteiten zijn veelal ingebed in programma's, subsidies, regionale samenwerkingen of uitvoeringsopdrachten en zijn daardoor niet altijd afzonderlijk als bovenwettelijke activiteit met een eigen budget in de begroting opgenomen. De in de vraag genoemde initiatieven verschillen in aard en financieringswijze. Zo is de inzet van de JOGG-regisseur een gemeentelijk gefinancierde bovenwettelijke activiteit, waarvoor in 2027 € 49.000 is begroot. Welzijn op Recept maakt onderdeel uit van de basisfunctionaliteit Sociaal Verwijzen binnen het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord 2027-2029 en wordt vanuit die regionale samenwerking uitgevoerd. De hiervoor geraamde kosten bedragen voor 2027 €61.000. Hiervan dekken we € 50.000 uit eigen middelen en € 11.000 uit de rijksmiddelen die we vanuit het AZWA ontvangen. Het Ouder-kindcafé ontvangt geen gemeentelijke bijdrage. Buurtverbinders en voorzorgcirkels zijn	Zoals al in het antwoord is vermeld vraagt het opstellen van een volledig en betrouwbaar overzicht om een afzonderlijke inventarisatie en analyse van beleid, uitvoering en financieringsstromen binnen meerdere programma's en taakvelden. Om te voorkomen dat onvolledige of onjuiste informatie wordt verstrekt, is ervoor gekozen om aan te geven dat een dergelijk overzicht niet op korte termijn uit de begrotingsstukken kan worden gehaald, maar afzonderlijk moet worden samengesteld. In de beantwoording zijn daarom de specifiek door de fractie genoemde initiatieven toegelicht voor zover daar momenteel concrete informatie over beschikbaar is. Voor een integraal overzicht van alle bovenwettelijke activiteiten is aanvullend uitzoekwerk noodzakelijk. Het is niet haalbaar om dit voor de begrotingsbehandeling aan te leveren.

				op dit moment nog niet in Beesel geïmplementeerd. Het opstellen van een volledig overzicht van alle bovenwettelijke activiteiten met bijbehorende kosten vraagt om een afzonderlijke analyse van beleid, uitvoering en financieringsstromen en kan niet rechtstreeks uit de programmabegroting worden afgeleid. Als de raad behoefte heeft aan een dergelijk overzicht, kan worden bezien op welke wijze dit in een afzonderlijke informatienota kan worden uitgewerkt.	
19	Programma 2 – gezond en veerkrachtig / meedoen	12	Op welke wijze wordt de effectiviteit van deze preventieve programma's gemeten en geëvalueerd?	In het kader van de totstandkoming van de integrale beleidsnota sociaal domein is een werkgroep Data & Monitoring ingericht, die aan de slag gaat met een plan van aanpak voor monitoring en evaluatie. Op dit moment worden preventieve programma's al gemonitord en geëvalueerd. Daarbij ligt de nadruk vooral op outputindicatoren, zoals het bereik van activiteiten, het aantal deelnemers, het gebruik van voorzieningen en de uitvoering van afgesproken activiteiten. Daarnaast vinden periodiek evaluaties plaats met uitvoerende organisaties en samenwerkingspartners. De ambitie is om de komende jaren de monitoring verder te ontwikkelen, zodat niet alleen inzicht ontstaat in wat er wordt gedaan en bereikt, maar daar waar mogelijk ook in de maatschappelijke effecten van deze inzet. Hierbij wordt bijvoorbeeld gekeken naar de bijdrage aan gezondheid, zelfredzaamheid, participatie, sociale verbondenheid en het voorkomen van zwaardere vormen van ondersteuning. Op basis hiervan kan beter worden beoordeeld welke interventies effectief zijn en waar bijsturing nodig is.	In de beantwoording is bewust gekozen voor een meer algemene toelichting, omdat het meten van de effectiviteit van preventieve interventies zowel binnen onze gemeente als landelijk nog volop in ontwikkeling is. Preventieve inzet richt zich veelal op het voorkomen van problemen op langere termijn, zoals gezondheidsachterstanden, eenzaamheid, verminderde participatie of de behoefte aan zwaardere ondersteuning. Het direct aantonen van oorzakelijke verbanden is daarbij complex, omdat maatschappelijke ontwikkelingen door veel verschillende factoren worden beïnvloed en effecten vaak pas na langere tijd zichtbaar worden. Om die reden ligt de nadruk in de huidige praktijk veelal op monitoring van het bereik en gebruik van activiteiten, zoals deelnamecijfers, het aantal bereikte inwoners, het gebruik van voorzieningen en de uitvoering van afgesproken activiteiten. Daarnaast vinden evaluaties plaats met uitvoerende organisaties en samenwerkingspartners om ervaringen, opbrengsten en verbeterpunten in beeld te brengen. Met het antwoord is beoogd inzicht te geven in deze huidige werkwijze. Tegelijkertijd zien wij mogelijkheden om de monitoring en evaluatie verder te versterken. Daarom is binnen het traject voor de integrale beleidsnota sociaal domein een werkgroep Data & Monitoring ingericht. Deze werkgroep verkent hoe beschikbare data en indicatoren beter kunnen worden benut om ontwikkelingen en

					trends zichtbaar te maken en om meer inzicht te krijgen in de bijdrage van preventieve activiteiten aan de beoogde maatschappelijke doelen. De verwijzing naar dit traject is opgenomen om aan te geven dat wordt gewerkt aan een verdere doorontwikkeling van monitoring en evaluatie, waarbij realistisch blijft dat niet alle maatschappelijke effecten van preventieve inzet rechtstreeks meetbaar of aan één specifieke interventie toe te schrijven zijn.
20		12	We voorzien in de randvoorwaarden voor toekomstbestendige huisvesting van medische voorzieningen in Beesel, Reuver en Offenbeek. Wat zijn de randvoorwaarden en wat gaat u concreet doen? En welke medische voorzieningen worden bedoeld?	Om de zorg voor onze inwoners laagdrempelig, beschikbaar en toegankelijk te houden, is het behoud van bestaande medische voorzieningen van groot belang. Als samenwerkingspartner willen we daarom een meedenkende houding innemen, bijvoorbeeld in relatie tot het verlenen van vergunningen. Er zijn op dit moment nog geen concrete punten voor 2027 voorzien.	De passage in de begroting heeft betrekking heeft op een faciliterende en ondersteunende rol van de gemeente en niet op een concreet uitvoeringsprogramma met vooraf vastgestelde maatregelen voor 2027. Met medische voorzieningen worden in dit verband met name eerstelijnsvoorzieningen bedoeld, zoals bijvoorbeeld huisartsenvoorzieningen, die van belang zijn voor een goede toegankelijkheid van zorg voor inwoners. De verantwoordelijkheid voor de organisatie, bedrijfsvoering en huisvesting van deze voorzieningen ligt primair bij de zorgaanbieders zelf. De rol van de gemeente bestaat vooral uit het creëren van randvoorwaarden die bijdragen aan het behoud en de toekomstbestendigheid van deze voorzieningen. Daarbij kan worden gedacht aan een constructieve samenwerking met zorgaanbieders, het meedenken over ruimtelijke vraagstukken, ondersteuning bij huisvestingsvraagstukken en een voortvarende behandeling van eventuele vergunningprocedures. Op dit moment zijn voor 2027 echter nog geen concrete aanvragen, huisvestingsprojecten of ontwikkeltrajecten bekend waarvoor gemeentelijke acties kunnen worden benoemd. Om die reden is in de beantwoording geen lijst met specifieke maatregelen opgenomen. De formulering in de begroting geeft vooral de bestuurlijke intentie weer om, wanneer dit aan de orde is, als gemeente een faciliterende en meedenkende rol te vervullen om het behoud van toegankelijke medische voorzieningen in Beesel, Reuver en Offenbeek te ondersteunen.
21	Progr amma 2 –	13	Welke concrete maatschappelijke problemen worden opgelost met de	De initiatieven binnen het thema Meedoen zijn gericht op het versterken van participatie, zelfredzaamheid en sociale verbondenheid van inwoners. Daarmee wordt ingezet op het	In de beantwoording is bewust gekozen voor een algemene toelichting, omdat de vraag betrekking heeft op het brede programma Meedoen. Binnen dit programma wordt ingezet op uiteenlopende maatschappelijke opgaven, waaronder

	meed oen		genoemde initiatieven en welke resultaten zijn tot op heden aantoonbaar bereikt?	voorkomen van eenzaamheid, het vergroten van maatschappelijke deelname en het ondersteunen van inwoners die minder gemakkelijk zelfstandig hun weg vinden in de samenleving. De resultaten verschillen per initiatief en zijn niet altijd direct of cijfermatig aan één activiteit toe te schrijven. Via monitoring, evaluaties en gesprekken met uitvoerende organisaties volgen we de deelname aan activiteiten en het bereik van de verschillende voorzieningen. Deze informatie gebruiken we om te beoordelen of de initiatieven bijdragen aan de beoogde maatschappelijke doelen en om waar nodig bij te sturen. De programmabegroting richt zich primair op de maatschappelijke doelstellingen en voorgenomen activiteiten. De concrete resultaten en ontwikkelingen worden periodiek verantwoord via de bestuursrapportages en de jaarrekening. In het kader van de integrale beleidsnota sociaal domein wordt een verdiepingsslag gemaakt op het gebied van monitoring en evaluatie. Daarbij is de ambitie om naast bereik en deelname nadrukkelijker inzicht te krijgen in de maatschappelijke effecten van de inzet binnen het sociaal domein. Hiermee ontstaat een betere basis om de bijdrage van activiteiten en voorzieningen aan de beleidsdoelen te beoordelen en waar nodig bij te sturen.	samenredzaamheid, ontmoeting en sociale verbondenheid, ondersteuning van verenigingen, leefbaarheid, armoedebestrijding, integratie en participatie van nieuwkomers en het versterken van de sociale basis. De resultaten van deze inzet zijn niet altijd rechtstreeks toe te schrijven aan afzonderlijke activiteiten of initiatieven. Daarom wordt momenteel vooral gemonitord op aspecten als bereik, deelname, gebruik van voorzieningen en ervaringen van betrokken inwoners en organisaties. De verwijzing naar de integrale beleidsnota sociaal domein is opgenomen omdat binnen dat traject wordt gewerkt aan een verdere versterking van monitoring en evaluatie, zodat beter inzicht ontstaat in de bijdrage van de verschillende activiteiten aan de maatschappelijke doelen van het programma Meedoen.
24	Samenkracht / samenredzaamheid	14	Welke bestaande voorzieningen vervallen als nieuwe initiatieven zoals voorzorgcirkels, buurtverbinders en ouder-kindcafés succesvol blijken?	Het uitgangspunt van dergelijke initiatieven is niet om bestaande voorzieningen te vervangen, maar om de sociale basis te versterken. Door inwoners meer met elkaar te verbinden, onderlinge ondersteuning te stimuleren en hulpvragen eerder te signaleren, kunnen problemen mogelijk in een eerder stadium worden opgevangen.	In het antwoord is expliciet aangegeven dat het niet de doelstelling van deze initiatieven is om bestaande voorzieningen te vervangen. De inzet van initiatieven als voorzorgcirkels, buurtverbinders en ouder-kindcafés is gericht op het versterken van de sociale basis en het bevorderen van onderlinge ondersteuning.

				Daarmee kunnen deze initiatieven bijdragen aan het voorkomen of uitstellen van zwaardere vormen van ondersteuning en, waar mogelijk en passend, de behoefte aan maatwerkvoorzieningen beperken. Voorzorgcirkels en buurtverbinders zijn op dit moment echter nog niet geïmplementeerd. Hiervoor lopen momenteel alleen verkenningen. De effecten van een eventuele implementatie zijn dan ook nog niet bekend. Om die reden kunnen op dit moment geen uitspraken worden gedaan over eventuele gevolgen voor bestaande voorzieningen.	Daarnaast is aangegeven dat voorzorgcirkels en buurtverbinders zich momenteel nog in een verkennende fase bevinden en nog niet zijn geïmplementeerd. Hierdoor zijn eventuele effecten op bestaande voorzieningen op dit moment nog niet te bepalen. Om die reden kunnen hierover nog geen concrete uitspraken worden gedaan.
34	Programma 2 – Ondersteuning op maat voor jeugdigen	18	Beesel kent relatief hoge uitgaven aan jeugdhulp. Welke structurele maatregelen worden getroffen om de instroom en kostenontwikkeling te beheersen? En welke hiervan zijn wettelijk verplicht?	De toegang tot jeugdhulp is op verschillende manieren geregeld. Voor een deel wordt dit regionaal geregeld en voor een deel lokaal. Dit bepaalt de mate van invloed die uitgeoefend kan worden. De regionale toegang verloopt bijvoorbeeld via de regionale bijzondere toegang, de rechtbank, huisartsen of Gecertificeerde Instellingen (GI's). Lokaal wordt dit door het stevig lokaal team gedaan. De gezinscoaches beoordelen de hulpvraag, verlenen zelf hulp of beschikken jeugdhulp en voeren vervolgens regie op het traject. De gezinscoaches worden hierin ondersteund door de gedragswetenschapper en kwaliteitsmedewerker. Door deze inzet worden hulpvragen kritisch beoordeeld en is er invloed op de instroom en kostenontwikkeling. De uitvoering van de Jeugdwet is wettelijk verplicht. De overige ingezette maatregelen zijn gericht op vroegsignalering en preventie om instroom in de Jeugdwet te beperken. Deze maatregelen vloeien voort uit de Hervormingsagenda Jeugd. Dit is een landelijke	Bij de beantwoording is nadrukkelijk onderscheid gemaakt tussen de onderdelen van de jeugdhulp waarop de gemeente wel en geen invloed kan uitoefenen. Een deel van de instroom verloopt via verwijzers zoals huisartsen, rechtbanken en gecertificeerde instellingen, waardoor de sturingsmogelijkheden van de gemeente beperkt zijn. Daarom is toegelicht welke structurele maatregelen binnen de gemeentelijke invloedssfeer worden ingezet, zoals de werkwijze van het stevige lokale team, de beoordeling van hulpvragen en de regie op trajecten. Het financiële effect van individuele maatregelen is daarbij niet afzonderlijk inzichtelijk te maken, omdat ontwikkelingen in instroom en kosten worden beïnvloed door een combinatie van factoren.

				opdracht met een financiële taakstelling eraan gekoppeld (zie ook beantwoording vraag 35).	
35	Programma 2 – jeugd/ hervormingsagenda	19	De begroting gaat uit van besparingen vanuit de Hervormingsagenda Jeugd. Welke concrete maatregelen leiden tot deze besparing en welke financiële gevolgen ontstaan wanneer deze besparing niet wordt gerealiseerd?	In de gemeente Beesel is het stevige lokale team vormgegeven met gezinscoaches, een gedragswetenschapper en een kwaliteitsmedewerker. Er is verbinding van jeugdhulp met andere domeinen, zoals het spreekuur van de gezinscoaches bij huisartsen, het oppakken van de wachtlijst samen met welzijnswerk en samenwerking met kinderopvang en onderwijs. De ketenaanpak Kansrijke Start, met de daarbij behorende interventies, is geborgd in de lokale coalitie Samen voor Kansrijke Start. Voor het terugdringen van de gesloten jeugdhulp en het verbeteren van de inkoop specialistische jeugdzorg wordt er op (boven)regionale schaal samengewerkt tussen gemeenten en met de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling Sociaal Domein Limburg-Noord (MGR). Voor data en monitoring heeft de MGR een regionaal dashboard ontwikkeld. Daarnaast is er een lokaal dashboard. De genoemde maatregelen zijn in het verleden ingezet en hebben financieel effect gehad. De besparingen zijn gerealiseerd en de ingezette maatregelen blijven gehandhaafd.	In de beantwoording is bewust gekozen voor een overzicht van de belangrijkste maatregelen die lokaal en regionaal worden ingezet in het kader van de Hervormingsagenda Jeugd. Deze maatregelen hangen sterk met elkaar samen en worden in samenhang uitgevoerd. Daardoor is het niet mogelijk om per afzonderlijke maatregel concreet aan te geven welk deel van de gerealiseerde kostenbeheersing daaraan kan worden toegeschreven. Om die reden is aangegeven welke maatregelen structureel zijn ingebed in de werkwijze en dat deze in het verleden hebben bijgedragen aan de al gerealiseerde besparingen.
39	Woningbouw	22	Wanneer is voor het laatst getoetst of de ambitie van 500 woningen tot 2033 nog aansluit bij: De bevolkingsprognoses; de huishoudensprognoses; De verwachte vergrijzing'; De ontgroening;	Conform de nieuwe Wet versterking regie volkshuisvesting stellen we een volkshuisvestings-programma op. Onderdeel hiervan is een update van het woningbehoefte-onderzoek, waarin deze onderwerpen worden meegenomen. Binnenkort ontvangt u een raadsinformatiebrief over dit traject. Oplevering van het volkshuisvestingsprogramma is gepland voor medio 2027.	In de woonzorgvisie, vastgesteld in 2023, is deze ambitie door de Raad vastgesteld, waarbij rekening is gehouden met de prognoses. In de woonzorgvisie is voorzien in een herijking in 2027. Daar geven we invulling aan middels het Volkshuisvestelijk programma, zoals reeds toegelicht in de beantwoording. Conform vastgesteld beleid wordt dus verwezen naar een reeds voorziene herijking.

			De regionale woningbehoefte?	De gemeente staat daarnaast doorlopend in contact met de regio, projectontwikkelaars, woningcorporaties en provincie over de woningbouwontwikkelingen en monitort zo haar ambitie. De gemeente heeft geen signalen ontvangen dat de woningbouwambitie onrealistisch is en heeft derhalve geen aanleiding om het aantal te bouwen woningen te verminderen.	
41	Woningbouw	22	Welke maatschappelijke voorzieningen groeien volgens het college mee met de woningbouwopgave?	Het uitgangspunt is dat woningbouw bijdraagt aan het behoud van een passend voorzieningenniveau in de gemeente. Door de toevoeging van woningen en inwoners blijft het draagvlak voor maatschappelijke voorzieningen en andere lokale voorzieningen op peil. Daarbij kan worden gedacht aan winkels, verenigingen en andere voorzieningen die bijdragen aan de leefbaarheid van de kernen. De beoogde groei vindt geleidelijk plaats, doordat woningbouw gefaseerd wordt ontwikkeld. De gemeente volgt de gevolgen hiervan voor het gebruik van voorzieningen en betrekt de verwachte bevolkingsontwikkeling bij toekomstige keuzes en investeringen. Voor sommige voorzieningen, zoals onderwijsvoorzieningen en zorgvoorzieningen (waaronder huisartsenzorg), kan de woningbouwopgave op termijn aanleiding geven tot uitbreiding van het aanbod of de capaciteit. De gemeente houdt deze ontwikkelingen daarom actief in de gaten. Zo wordt de woningbouwopgave meegenomen in de leerlingenprognoses die worden gebruikt voor de afstemming van onderwijsvoorzieningen.	In het eerder gegeven antwoord is aangegeven om welk soort voorzieningen het gaat.

				Op deze manier wordt gestuurd op het in stand houden van een passend voorzieningenniveau dat aansluit bij de ontwikkeling van de gemeente.	
42	Woningbouw	22	Op welk moment beschouwt het college de woningbouwambitie van de gemeente Beesel als achterhaald en welke indicatoren worden daarvoor gebruikt?	De gemeente maakt in het kader van woningbouw meerjarige afspraken in de woondeal. Momenteel wordt gewerkt aan een actualisatie van de Woondeal. Besluitvorming over de actualisatie is voorzien in de eerste helft van 2027. De huidige ambitie uit de woonzorgvisie blijft voor het college uitgangspunt in deze gesprekken, en rekening houdend met de uitgangspunten van de Wet Versterking Regie Volkshuisvesting. Zoals reeds vermeld bij vraag 39 zal bij het volkshuisvestingsprogramma een update plaatsvinden van het woningbehoefte-onderzoek. De gemeente heeft geen signalen ontvangen dat de woningbouwambitie onrealistisch is. De gemeente staat daarnaast doorlopend in contact met de regio, projectontwikkelaars, woningcorporaties en provincie over de woningbouwontwikkelingen en monitort zo haar ambitie.	In de woonzorgvisie, vastgesteld in 2023, is voorzien in een herijking in 2027. Daar geven we invulling aan middels het Volkshuisvestelijk programma, zoals reeds toegelicht in de beantwoording. Conform vastgesteld beleid wordt dus verwezen naar een reeds voorziene herijking.
51	Bedrijfsverplaatsingen (bedrijf en economie)	24	Hoe en binnen welk tijdspad gaat het college voorkomen dat lokale ondernemers door dit langdurige onderzoekstraject jarenlang in onzekerheid verkeren over de toekomst en uitbreidingsmogelijkheden van hun bedrijf?	Het college herkent het beeld van een langdurig onderzoekstraject niet. Met de vervolgaanpak zetten we de stap van onderzoek naar uitvoering. Doel is ondernemers meer duidelijkheid te bieden over hun toekomstperspectief, waarbij zij actief worden betrokken. Zo werken we aan een zorgvuldig én voortvarend proces en bieden we een eerlijk toekomstperspectief.	Het college herkent zich niet in de vraagstelling en verwijst naar de begroting, waarin is opgenomen dat in 2027 invulling wordt gegeven aan de vervolgaanpak bedrijventerreinen en wordt bepaald welke concrete vervolgstappen nodig zijn. Gedurende dat traject blijven we in gesprek met ondernemers over ontwikkelperspectief en verplaatsingsopties. Deze lijn zorgt wat ons betreft juist voor toekomstperspectief voor ondernemers.
59	Algemene dekki	38 + 76	Is onderzocht welk effect de verhoging van de toeristenbelasting heeft op	Het college heeft de tarieven voor de toeristenbelasting van omliggende gemeenten in beeld gebracht. Daaruit blijkt dat er verschillen	In het reeds gegeven antwoord is benoemd wat er wel en wat er niet is onderzocht in voorbereiding op de voorgestelde tariefaanpassing.

	ngsmiddelen/ toeristenbelasting		de concurrentiepositie van Beesel ten opzichte van omliggende gemeenten?	bestaan tussen gemeenten en het nieuwe tarief aansluit bij het regionale gemiddelde. Niet is onderzocht welke invloed deze verschillen hebben op de keuze van bezoekers voor een bepaalde bestemming. De toeristenbelasting is slechts een klein deel van de totale verblijfskosten. Daarnaast spelen andere factoren een sterke rol bij het bepalen van de verblijfslocatie, zoals de kwaliteit van de accommodatie, de omgeving, recreatieve voorzieningen, gastvrijheid en de totale beleving.	
78	Bedrijfsvoering / ongerwaeg	60	Welke aantoonbare voordelen en financiële resultaten heeft het programma Ongerwaeg tot op heden opgeleverd?	Met Ongerwaeg investeren we in de ontwikkeling van medewerkers, leiderschap, samenwerking en duurzame inzetbaarheid. Daarmee versterken we de organisatie, verminderen we kwetsbaarheden en zorgen we ervoor dat we ook in de toekomst maatschappelijke opgaven en dienstverlening goed kunnen blijven uitvoeren. De opbrengsten van Ongerwaeg zijn daarom vooral zichtbaar in een sterke, wendbare en gezonde (ambtelijke) organisatie. Financiële effecten laten zich niet altijd direct meten, maar vertalen zich op termijn in minimale externe inhuur, laag verzuim, behoud van medewerkers en een efficiënte inzet van personeel. Beesel staat mede daardoor bekend als 'sterk merk' en daarmee potentieel aantrekkelijk werkgever ondanks verschillen in salariëring in relatie tot middelgrote en grote gemeenten (gerelateerd aan inwonersaantal).	Zoals in het vorige antwoord is aangegeven is bij organisatieontwikkeling Ongerwaeg niet direct sprake van een financieel effect. De meetbare relevante resultaten zien we in hoge tevredenheidsscores in het medewerkerstevredenheidsonderzoek en dat we in een lastige arbeidsmarkt vacatures over het algemeen goed ingevuld krijgen (mede in vergelijking tot andere gemeenten). De investering zit dus op 'boeien' en 'binden' van medewerkers. Als dat verslechtert kan dat grote impact op onze dienstverlening hebben. In bijlage 1 hebben we de samenvatting van het laatste medewerkerstevredenheidsonderzoek toegevoegd.
79	Bedrijfsvoering / informatiebeheer	61	Welke concrete besparingen en efficiëntieverbeteringen zijn gerealiseerd als gevolg van digitalisering en uitbreiding van	Digitalisering draagt bij aan een efficiëntere en beter beheersbare werkwijze, bijvoorbeeld door uniform samen te werken in Microsoft 365 en door informatie vanaf het begin gestructureerd in te richten. Wat dergelijke efficiencyslagen aan concrete besparingen oplevert, is op dit moment	Hoewel de effecten van digitalisering niet één-op-één zijn te kwantificeren, zien we wel concrete resultaten in de bedrijfsvoering. Medewerkers besteden minder tijd aan het zoeken naar documenten, informatie wordt minder vaak dubbel vastgelegd en samenwerking verloopt efficiënter doordat gewerkt wordt vanuit één digitale werkomgeving. Hiermee ontstaat ruimte om dezelfde

			softwarelicenties? Wanneer gaat de gemeente het gebruik en inzet van AI verder vormgeven?	nog niet los te kwantificeren. We sturen hierbij op beheersbaarheid, minder risico op informatieverlies en minder administratieve last voor medewerkers. De Visie op AI voor Beesel is op 10 september 2026 vastgesteld en geeft het kader voor hoe de gemeente AI inzet: stapsgewijs, beheerst en passend bij onze schaal. Dat betekent bewezen oplossingen overnemen in plaats van zelf ontwikkelen, en medewerkers eerst toerusten via een verplichte basisopleiding AI, die op 8 oktober is aangekondigd. Daarna brengen we in gesprekken met de domeinen de wensen in kaart, stellen we prioriteiten en doorlopen nieuwe toepassingen eerst een zorgvuldige toets voordat ze breder worden ingezet.	dienstverlening met een beperkte formatie te blijven leveren, terwijl de hoeveelheid informatie, wet- en regelgeving en digitale dienstverlening toeneemt.
86		85	Kan het college per gemeentelijke opvanglocatie voor Oekraïners een overzicht verstrekken hoeveel bewoners er verblijven, wat de oppervlakte per bewoner is en welke voorzieningen aanwezig zijn voor bv. ventilatie, koeling/verwarming, privacy en sanitaire voorzieningen, en of de locaties voldoen aan de door de gemeente zelf gehanteerde uitgangspunten voor een veilige opvanglocatie met goede voorzieningen?	De gemeentelijke opvanglocaties verschillen qua omvang en indeling. Een deel van deze locaties is in de crisisfase van de oorlog gerealiseerd om snel opvangcapaciteit beschikbaar te stellen. Wij achten de huidige locaties geschikt voor de opvang van Oekraïense ontheemden. De locaties voldoen aan de wettelijke basiseisen uit de Regeling opvang ontheemden Oekraïne (RooO) en zijn daarnaast door de brandweer en de GGD getoetst op onder meer brandveiligheid, ventilatie en hygiëne. Desgewenst kan een overzicht per locatie worden verstrekt met informatie over bezetting, oppervlakte en aanwezige voorzieningen maar het opstellen daarvan kost meer tijd in verband met benodigde capaciteit op opdracht vanuit interbestuurlijk toezicht Ministerie.	In het antwoord is al aangegeven dat het niet haalbaar was om het gevraagde locatie-specifieke overzicht vóór de begrotingsbehandeling aan te leveren. Daarbij is wel aangegeven dat de gemeente de huidige opvanglocaties geschikt acht voor de opvang van Oekraïense ontheemden. De locaties voldoen aan de wettelijke basiseisen uit de Regeling opvang ontheemden Oekraïne (RooO) en zijn getoetst door de brandweer en de GGD op onder meer brandveiligheid, ventilatie en hygiëne. Daarmee is geborgd dat de opvanglocaties voldoen aan de geldende eisen voor veilige en verantwoorde opvang. Informatie over het aantal personen per locatie is wel beschikbaar. Binnen de gemeente Beesel zijn, verspreid over vijf opvanglocaties, in totaal 108 opvangplaatsen voor Oekraïense ontheemden gerealiseerd. Op dit moment worden hiervan 90 plaatsen daadwerkelijk bewoond. Per locatie betreft dit: • **I**nnofabriek (Doctor Poelsstraat 6, Reuver): 24 gerealiseerde opvangplaatsen, waarvan momenteel 19 bezet. • Jalema (Bergerhofweg 9, Reuver): 16 gerealiseerde opvangplaatsen, waarvan momenteel 13 bezet.

					• Bedrijfspand Mariastraat 30a (Reuver): 18 gerealiseerde opvangplaatsen, als gevolg van gezinsuitbreiding wonen hier momenteel 19 personen. • Bedrijfshal Doctor Poelsstraat 11c (Reuver): 32 gerealiseerde opvangplaatsen, waarvan momenteel 22 bezet. • Woning Markt 2 (Beesel): 18 gerealiseerde opvangplaatsen, waarvan momenteel 17 bezet zijn. Het verschil tussen het aantal gerealiseerde en bezette plaatsen wordt grotendeels veroorzaakt door wijzigingen in gezinssamenstellingen gedurende de opvangperiode, zoals scheidingen, geboortes, overlijden, terugkeer naar Oekraïne of verhuizing naar andere woonruimte. Daarnaast is gedurende de looptijd van de opvang bewust gekozen voor een meer leefbare woonsituatie. Waar in de beginfase van de oorlog uit noodzaak regelmatig meerdere stellen een kamer deelden, zijn de woonomstandigheden later waar mogelijk verbeterd door stellen een eigen kamer toe te wijzen. Ook is op basis van de ervaringen in de praktijk gebleken dat de oorspronkelijk gerealiseerde capaciteit niet op iedere locatie optimaal aansloot bij een leefbare en beheersbare woonomgeving. Met name op de locatie Doctor Poelsstraat 11c is gebleken dat een bezetting van 32 personen in de praktijk als te hoog werd ervaren. Door de bezetting te beperken, kon meer rust, privacy en leefbaarheid voor bewoners worden gecreëerd. Daarbij is rekening gehouden met het feit dat een aanzienlijk deel van de bewoners bestaat uit gezinnen met kinderen in de basisschoolleeftijd. Voor deze kinderen is een stabiele en rustige woonomgeving van groot belang voor hun ontwikkeling en welzijn. Deze keuzes bevorderen de rust, privacy en leefbaarheid binnen de opvanglocaties en verklaren mede waarom de huidige bezetting lager ligt dan het aantal gerealiseerde opvangplaatsen.
94	Algemene vraag		Op welke wijze wordt de raad jaarlijks geïnformeerd over de voortgang van de coalitieambities en de	Elk kalenderjaar zal het college een uitvoeringsprogramma opstellen. Daarnaast worden voorstellen aan de raad voorgelegd waar dat conform de afspraken tussen raad en college	Deze werkwijze is conform vorige bestuursperiode. Juist in het eerste jaar waarin het begrotingsproces al loopt voordat een nieuwe coalitie en college van start gaat is de specifieke meerjarige doorvertaling nog niet volledig te maken. Deze werkwijze geeft de

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>maatschappelijke effecten hiervan?</td><td>benodigd is. Rapportage over voortgang vindt vervolgens via de P&C cyclus plaats.</td><td>ruimte om dit concreet uit te werken. Vandaar dat de beantwoording verwijst naar momenten in de toekomst.</td></tr>
<tr><td>100</td><td>Finan ciën</td><td></td><td>Tevens ontvangen we graag een overzicht van de bedragen aan subsidies/bijdragen in 2024, 2025 en 2026 die de gemeente aan deze organisaties heeft verstrekt.</td><td>Voor 2026 verwijzen naar het overzicht bij vraag 99 maar moeten nog definitief worden verantwoord worden.
De gevraagde gegevens met betrekking tot 2025 en 2024 kunnen indien gewenst worden opgeleverd maar dat kost meer tijd.</td><td>Inmiddels hebben we het overzicht gereed.
De subsidies worden definitief vastgesteld nadat de subsidieontvanger verantwoording heeft afgelegd. Voor 2026 betekent dit dat de definitieve bedragen pas medio 2027 beschikbaar zijn.
<table>
<tr><th></th><th>2024</th><th>2025</th><th>2026 (voorl.)</th></tr>
<tr><td>Voedselbank</td><td>€ 2.500</td><td>€ 2.500</td><td>€ 2.500</td></tr>
<tr><td>Stichting Leergeld</td><td>€ 65.250</td><td>€ 74.600</td><td>€ 77.600</td></tr>
<tr><td>Bibliotheek*</td><td>€ 322.955</td><td>€ 349.311</td><td>€ 424.758</td></tr>
<tr><td>SOCR**</td><td>n.v.t.</td><td>€ 49.125</td><td>€ 54.000</td></tr>
<tr><td>Stichting Zwembad de Bercken</td><td>€ 116.293</td><td>€ 118.037</td><td>€ 119.808</td></tr>
<tr><td>Kernoverleggen</td><td>€ 75.000</td><td>€ 75.000</td><td>€ 75.000</td></tr>
</table>
*) incl. incidentele subsidie 2026 € 45.957
**) BIZ is gestart in 2025</td></tr>
<tr><td>101</td><td>Finan ciën</td><td></td><td>Hoe meten we als gemeente de effectiviteit van De Voedselbank, Stg. Leergeld, de bibliotheek, SOCR, Stg zwembad de Bercken en de Kernoverleggen? En wat zijn de criteria die de gemeente hanteert om deze effectiviteit te meten en te beoordelen?</td><td>De gemeente beoordeelt de effectiviteit van gesubsidieerde maatschappelijke voorzieningen aan de hand van de afspraken die aan de subsidieverlening ten grondslag liggen. Daarbij wordt gekeken naar de mate waarin de activiteiten en resultaten zijn gerealiseerd die vooraf met de organisatie zijn afgesproken.

Voor alle organisaties geldt dat zij periodiek verantwoording afleggen over de uitvoering van hun activiteiten en de besteding van de subsidie. De gemeente toetst deze verantwoording aan de subsidievoorwaarden en de overeengekomen prestaties en resultaten. Bij begrotingssubsidies vindt deze beoordeling plaats op basis van de onderliggende subsidieafspraken, waarin afspraken zijn vastgelegd over de uit te voeren</td><td>De beantwoording is op een algemeen niveau geformuleerd, omdat de vraag betrekking heeft op meerdere organisaties met uiteenlopende doelstellingen, activiteiten en subsidieafspraken. Er bestaat daarom geen uniforme set van indicatoren of criteria die voor alle genoemde organisaties wordt toegepast.

De beoordeling van de effectiviteit vindt plaats binnen de kaders van de individuele subsidieafspraken en verschilt per organisatie. Daarbij wordt gekeken naar de mate waarin de afgesproken activiteiten zijn uitgevoerd, de beoogde doelgroepen zijn bereikt en een bijdrage is geleverd aan de maatschappelijke doelen waarvoor subsidie is verleend.

Een overzicht van de specifieke indicatoren, prestatieafspraken en verantwoordingscriteria verschilt per organisatie en maakt onderdeel uit van de afzonderlijke subsidieafspraken en verantwoordingsprocessen. Om die reden is in de beantwoording</td></tr>
</table>

				activiteiten, beoogde maatschappelijke effecten en de wijze van verantwoorden. De criteria die daarbij worden gehanteerd verschillen per voorziening en zijn afhankelijk van het doel van de subsidie. Daarbij kan worden gekeken naar onder meer het bereik van de doelgroep, het gebruik van de voorziening, de uitvoering van afgesproken activiteiten, de bijdrage aan de beleidsdoelstellingen van de gemeente en de maatschappelijke meerwaarde die daarmee wordt gerealiseerd. Op basis van deze verantwoordingen en de periodieke gesprekken met organisaties beoordeelt de gemeente of de gesubsidieerde activiteiten naar verwachting bijdragen aan de gestelde doelen en of voortzetting of bijstelling van de subsidieafspraken gewenst is.	gekozen voor een toelichting op de algemene wijze waarop de gemeente de effectiviteit van gesubsidieerde maatschappelijke voorzieningen beoordeelt.

Bijlage 1

Medewerkersonderzoek 2025. Gemeente Beesel

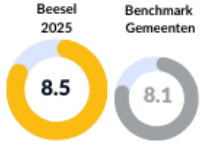
Wie deden er mee?

91%

166 van de 182 medewerkers



Werk-prive balans



Gemeente Beesel scoort een gemiddeld een 8,5 op werk-privé balans. Medewerkers ervaren dus niet structureel hinder van hun werk in hun vrije tijd.

Wat gaat goed?

1. **Autonomie**
   91% ervaart vrijheid bij het uitvoeren van de eigen werkzaamheden. Men ervaart ruime mogelijkheden om zelfstandig het werk in te richten.
2. **(gebrek aan) Rolconflict**
   63% werkt niet of nauwelijks met regels die elkaar tegenspreken. In vergelijking met de Benchmark Gemeenten valt dit in positieve zin op.
3. **Verbinding**
   92% van de medewerkers vindt de sfeer tussen zichzelf en de collega's goed. 70% voelt zich verbonden met de gemeenschap op het werk.

Werkbelasting

De hoeveelheid werk die ik moet doen is in **balans** met wat ik aankan.



Ik voel me regelmatig of (vrijwel) altijd **overbelast** in mijn werk.



Ik zou (veel) **meer** werk **aankunnen**.



Positief werkklimaat

Binnen Gemeente Beesel worden medewerkers gestimuleerd om zich professioneel te ontwikkelen.



Binnen gemeente Beesel laat het management duidelijk zien hoe medewerkers bijdragen aan het hogere doel van de organisatie

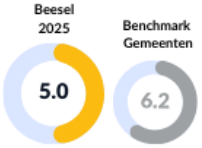


Binnen gemeente Beesel heb ik het gevoel erbij te horen



Wat kan beter/ is een risico?

Mentale belasting



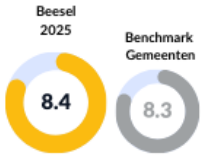
11% geeft aan dat het werk *altijd* intensief nadenken vereist,

Mentale belasting houdt in dat medewerkers geconcentreerd en zorgvuldig moeten werken en dat zij hun aandacht voortdurend bij hun werk moeten houden. Een gezonde dosis mentale inspanning vinden veel mensen uitdagend, maar een teveel kan leiden tot spanning en stress.



Powered by realise

Werkstress



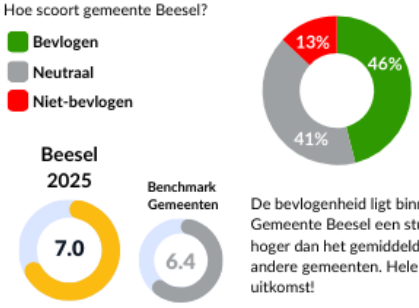
Gevoelens van werkstress, zoals cynisme of uitputting, beginnen meestal klein en worden groter als hier niet op wordt ingespeeld. De werkstress binnen Gemeente Beesel scoort een rapportcijfer dat vergelijkbaar met de benchmark Gemeenten. Dit is een positieve uitkomst.

76% van de medewerkers heeft **geen** risico op uitval.

3% heeft een **groot** risico op uitval

Bevlogenheid

Bevlogen, enthousiaste medewerkers halen voldoening uit hun werk, zijn zeer betrokken en voelen zich energiek, vitaal en trots. Hoe scoort gemeente Beesel?



De bevlogenheid ligt binnen Gemeente Beesel een stuk hoger dan het gemiddelde van andere gemeenten. Hele mooie uitkomst!

Medewerkers bevelen Gemeente Beesel aan!

Hoe waarschijnlijk is het dat jij Gemeente Beesel zou aanbevelen als werkgever aan bekenden?

44% Van de medewerkers beveelt de organisatie aan met een 9 of 10. 48% van de medewerkers is neutraal en 8% van de medewerkers beveelt de organisatie niet aan. Dit betekent dat er (veel) meer medewerkers zijn die Gemeente Beesel als werkgever aanbevelen dan afraden.

www.realise.nl